

РЕЗУЛЬТАТИ
поточного моніторингу програми
„ПОСИЛЕНЕ ПАРТНЕРСТВО ДЛЯ СТАЛОГО ВІДНОВЛЕННЯ” № 14075

Піврічний/річний/заключний (зазначити необхідне)	Річний
Період звітування	1 січня 2025 року – 31 грудня 2025 року
1. Вихідні дані проекту (програми)	
Партнер з розвитку	Уряд Швеції через Шведське агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку (Sida)
Бенефіціар	Вінницька обласна військова адміністрація, Волинська обласна військова адміністрація, Тернопільська обласна військова адміністрація, Хмельницька обласна військова адміністрація, Чернівецька обласна військова адміністрація, Івано-Франківська обласна військова адміністрація, Закарпатська обласна військова адміністрація, Львівська обласна військова адміністрація, Миколаївська обласна військова адміністрація, Одеська обласна військова адміністрація, Рівненська обласна військова адміністрація, Сумська обласна військова адміністрація, Чернігівська обласна військова адміністрація
Реципієнт	Органи місцевого самоврядування, територіальні громади, неурядові організації та ММСП, які визначатимуться в ході реалізації проекту
Номер реєстраційної картки проекту	№ 5192-02
2. Інформація про досягнення очікуваних результатів	
Узагальнені результати реалізації проекту (програми) в кількісних та/або якісних показниках	Проект „Посилене партнерство для сталого відновлення” в Україні, спрямований на підтримку антикризового реагування, стале відновлення регіонів України від наслідків війни та виведення їх на шлях інклюзивного та сталого економічного розвитку. Проект впроваджується Програмою розвитку ООН (ПРООН) за фінансової підтримки Уряду Швеції через Шведське агентство з питань міжнародної співпраці та розвитку (Sida). Завданнями проекту є: • сприяння інклюзивному та гендерно-чутливому переходу від ефективного реагування на кризу до соціально-економічного відновлення на основі принципів належного врядування на регіональному та місцевому рівнях,

	• розбудова стійкості громад, які постраждали від війни, шляхом створення партнерств для вирішення проблем економічного відновлення та розвитку цільових регіонів проєкту. Проєкт використовує комплексний підхід для досягнення поставлених завдань, а саме: • Зміцнення ОМС для подолання наслідків кризи (інтеграція ВПО, доступ до послуг) • Інноваційні місцеві ініціативи для вирішення локальних соціально-економічних проблем, що впливають на різні соціальні групи • Підтримка створення умов та можливостей для отримання доходів через відновлення ММСП у громадах • Залучення НУО (бізнес) та жіночих груп до процесів сталого розвитку і розбудови міжсекторальних партнерств в умовах війни • Поєднання досягнутих результатів з політичним діалогом і локалізацією ЦСР на національному та регіональному рівнях/ Проєкт охоплював Вінницьку, Волинську, Тернопільську, Хмельницьку та Чернівецьку області в продовж I першої фази з грудня 2022 по грудень 2024. Метою першої фази було антикризове реагування та побудова партнерства в п'яти цільових областях України. Друга фаза (II) проєкту триватиме з січня 2025 по грудень 2026 року. На другому етапі впровадження проєкту, відбулося географічне розширення охоплення областей України. Проєкт поширив свою діяльність на вісім нових областей, зокрема: Закарпатську, Івано-Франківську, Рівненську, Львівську, Чернігівську, Сумську, Миколаївську та Одеську області. В продовж другої фази імплементації проєкту передбачено наступне: • пілотування рішень зі сталого відновлення та розвитку у таких областях - Закарпатська, Вінницька, Волинська, Івано-Франківська, Рівненська, Львівська, Хмельницька, Тернопільська та Чернівецька області, • реплікація рішень зі сталого відновлення та розвитку у наступних областях - Чернігівська,
--	--

	Сумська, Миколаївська та Одеська області. Під час виконання II фази, партнерами проєкту визначено: • на загальнонаціональному рівні - Міністерство розвитку громад та територій України; Офіс з розвитку підприємництва та експорту; асоціації органів місцевого самоврядування, • на регіональному та місцевому рівні - обласні адміністрації, ОМС, бізнес-об'єднання, навчальні заклади, НДО та інші. За звітний період проєкт досягнув встановлених цілей відповідно до робочого плану, зокрема, протягом січня-грудня 2025 року, проєктом було організовано та проведено 54 заходи що залучили загалом 5464 учасників (3869 жінок та 1596 чоловіків, серед них ВПО – 282, люди з інвалідністю – 117, ветерани - 40). А саме: • 12 онлайн вебінарів, завдяки яким 2510 (1923 жінки, 587 чоловіків) представників місцевих органів влади, неурядових організацій, бізнесу покращили знання в сфері застосування практичних інструментів місцевого економічного розвитку (МЕР). Учасники отримали практичні знання з розробки проєктів МЕР, що включали SMART-аналіз, гендерний аналіз та враховували потреби вразливих груп населення. Розглянуто типові помилки у грантових заявках, надано практичні поради щодо побудови ефективного партнерства, та визначення реалістичних цілей. • 7 міжрегіональних конференцій, завдяки яким 543 учасників (318 жінок , 225 чоловіків) підвищили свою обізнаність щодо сучасних методів та рішень в сфері місцевого економічного розвитку, зокрема, ефективних інструментів міжсекторальної співпраці та формування партнерств. • 7 регіональних конференцій в яких взяли участь 520 представників (332 жінки та 188 чоловіків) ОМС, місцевого та регіонального бізнесу, НУО та інших зацікавлених сторін. Учасники поділилися знаннями про основні виклики та бар'єри для економічного відновлення й розвитку громад та шляхи їх подолання, а також отримали знання щодо міжсекторальної співпраці з метою залучення інвестицій. • 24 онлайн інформаційно-освітні заходи які були спрямовані на посилення спроможності громад, місцевого самоврядування, громадських
--	---

	організацій та бізнесу в плануванні, розробці й впровадженні проєктів місцевого економічного розвитку, із акцентом на інклюзивність, гендерну рівність, сталий підхід та партнерство з урахуванням ЦСР. 1149 учасників (782 жінки та 368 чоловіків) здобули практичні навички аналізу потреб громад, формування логіки проєктів, застосуванню показників ЦСР, розробки реалістичних і конкурентоспроможних ініціатив, застосування інструментів маркетингу для розвитку територій, а також отримали менторську підтримку для доопрацювання ідей і підготовки їх до реалізації та масштабування. • 4 заходи для підтримки партнерств, що працювали над грантовими заявками, команд та підвищення їх потенціалу. Загалом 742 учасників (514 жінки та 228 чоловіків): та отримали вичерпну інформацію про умови участі в грантовій програмі 2025 року, критерії відбору, пріоритетні напрямки та процедуру подання грантових заявок, ознайомилися з ініціативами з місцевого економічного розвитку, що пройшли успішне пілотування та пропонуються для реплікації в нових цільових областях проєкту. Окрім цього учасники отримали практичні знання та інструменти з управління проєктами для ефективної реалізації ініціатив. Впродовж звітнього періоду були успішно завершені 9 місцевих ініціатив першої хвилі грантової програми, що реалізовувалася у 5 цільових областях, які були спрямовані на розвиток інклюзивного середовища, підтримку людей із особливими потребами, ветеранів та внутрішньо переміщених осіб, а також на збереження природного середовища та популяризацію місцевих традицій. Загалом, більше 315000 (що найменше 60% жінки) мешканців 9 цільових громад отримали користь від реалізованих грантів у вигляді покращення та забезпечення доступу до якісних освітніх і адміністративних послуг, отримали соціально-психологічну реабілітацію від наслідків війни. Окрім цього бенефіціари грантової програми підвищили рівень професійних навичок та були створені нові робочі місця. Додатковими результатами підтриманих ініціатив стали: покращений стан навколишнього середовища, збереження культурної спадщини, підвищена
--	---

	туристична привабливість громад. Загалом, місцеві ініціативи покращили соціальний, економічний та екологічний стан місцевих громад. Нова хвиля грантової програми «Партнерство заради відновлення» була розроблена та публічно оголошена 13 травня 2025 року. Запит на подання пропозицій опубліковано на вебсайті ПРООН та в соціальних мережах, а також широко поширено через національні та регіональні канали комунікації. Заявниками виступали неприбуткові організації (громадські організації, агенції регіонального та місцевого розвитку, тощо) у партнерстві з органами місцевого самоврядування, бізнесом, чи іншими НУО. Пріоритетними напрямки грантової програми 2025 року було визначено: • інклюзивний місцевий економічний розвиток (як от підтримка сталого садівництва, фермерства та туризму, а також інновації для розвитку мікро, малого, середнього бізнесу), • гендерна рівність та економічне розширення прав і можливостей жінок і чоловіків (включно з ВПО, ветеранами та іншими групами, які найбільше постраждали від війни). Розмір гранту був встановлений у межах 50 000 доларів США, за умови співфінансування не менше чим 10% від суми гранту. Кінцевий термін подання заявок визначений 15 червня 2025 року. Загалом було отримано 292 грантові заявки. В результаті конкурсного відбору було підтримано 20 місцевих ініціатив в 13 цільових областях, які отримали фінансову підтримку від Проєкту з загальним бюджетом 811519 доларів США, з них 2 проєкти з Тернопільської області. Проєкт підтримав ініціативи спрямовані на розвиток місцевої економіки шляхом розвитку сільського господарства та переробки. Підтримано також ініціативи спрямовані на підтримку бджільництва, ягідництва, виноградарства, випікання хліба та виробництва продовольчих продуктів. Окремий акцент робиться на креативній економіці, інклюзивному підприємстві, розвитку туризму та створенні безпечних, доступних і соціально значущих просторів, що сприяють зайнятості, соціальній інтеграції та підвищенню інвестиційної привабливості громад. Реалізація місцевих ініціатив триватиме протягом 2025-2026 років. Впродовж звітного періоду Проєкт сприяв
--	--

	створенню нових можливостей доступу до засобів існування для жінок і чоловіків. У партнерстві з «Центром економічного розвитку» було проведено мапування ланцюгів створення доданої вартості, що мають високий потенціал для створення робочих місць, внеску в реконструкцію, інтернаціоналізацію, зелену та цифрову трансформацію, інклюзивність та розширення економічних прав і можливостей жінок у цільових регіонах проєкту. Попередні результати визначили пріоритетними: (i) агропродовольчу сферу; (ii) ткацтво та виробництво одягу; (iii) мале машинобудування; (iv) будівельні матеріали, деревообробку та вироби з деревини; та (v) креативні індустрії як ключові екосистеми, які мають значний потенціал для розвитку та забезпечення сталого економічного зростання України. Також було впроваджено грантову програму «Підтримка відродження ММСП в межах цільових ланцюгів створення вартості та розвитку інфраструктури підтримки бізнесу». Ця програма була спрямована на вирішення актуальних потреб ММСП в межах обраних ланцюгів та підвищення ефективності та потенціалу існуючих установ, а також на підтримку створення нових інституцій для підтримки бізнесу. Підтримані ініціативи, спрямовані на підтримку сталого відновлення ММСП в межах обраних ланцюгів створення вартості (сільськогосподарської продукції, малого машинобудування та будівельних матеріалів, деревообробки та продукції з деревини) охопили 9 цільових регіонів: Чернівецьку, Хмельницьку, Тернопільську, Вінницьку, Волинську, Львівську, Рівненську, Івано-Франківську та Закарпатську області. Також Проєктом були підтримані ініціативи, які спрямовані на зміцнення інституційної інфраструктури з підтримки бізнесу, а саме: покращення умов ведення бізнесу, започаткування та розвитку бізнесу. Такі ініціативи були реалізовані в 3 цільових регіонах: Рівненській, Івано-Франківській та Закарпатській областях. Загалом було отримано 16 пропозиції, з яких було обрано та підтримано на суму до 120 000 доларів США, 3 ініціативи. Усі вони були успішно реалізовані протягом звітного періоду. За результатами реалізації проєктів у 2026 році
--	---

	будуть проведені оцінки впливу та надані методологічні рекомендації щодо заходів для зміцнення регіональної інфраструктури підтримки бізнесу та задоволення потреб ММСП у визначених ланцюгах доданої вартості.
Посилання на інтернет-ресурси, де розміщено інформацію про результати реалізації проекту (програми) та інші матеріали або документи, розроблені в рамках проекту (програми)	Для висвітлення результатів реалізації проекту використовується широкий перелік медіаканалів ПРООН, а також локальних і національних медіа. Зокрема, за звітний період: Сайт ПРООН: 1. Як локалізація ЦСР допомагає розширювати економічні можливості та стимулювати інклюзивне зростання 2. ПРООН і Швеція сприяють сталому економічному зростанню українських громад 3. Конкурс грантів від Швеції та ПРООН в Україні «Партнерство задля відновлення» Соцмережі ПРООН в Україні: 4. Як зробити так, щоб локальні ініціативи отримали міжнародну донорську підтримку? (Facebook) 5. Знайти себе знову на схилах Дністра. Літографія (Instagram) 6. Attracting new residents and developing innovative spaces in Ukraine (LinkedIn) 7. Vyshyvanka, traditional embroidered shirt, is more than clothing; it's Ukraine's trademark! (X) 8. Музика з укриття: як на Волині облаштували студію звукозапису (Exposure) Національні медіа: 9. Як гончарство допомагає ветеранам, які втратили зір (Ukrainian) 10. Місце сили над Дністром: як у Бакоті ветерани й переселенці знаходять себе наново (ШоТам) 11. «Сам не бачу, і ще вчити того, хто не бачить — трохи лячно (DakhaBrakha, Instagram) 12. Як громадам розвивати економіку — перший вебінар ПРООН вже 20 червня! (Гурт) 13. У Вінниці відкрили виставку робіт ветеранів, які втратили зір на війні (Рубрика) 14. Гранти для реалізації соціально-економічних проєктів (Дія.Бізнес)
Загальна сума витрачених під час реалізації проекту (програми) коштів міжнародної технічної допомоги на кінець звітного періоду (за наявності), у тому числі за категоріями (шведських крон):	Період: 2023-2025
персонал	19,677,157.21
обладнання/матеріали	4,337,281.26
навчання/семінари/майстер-класи/конференції	6,860,787.78

консультування	1,732,580.54	
гранти	16,340,810.59	
витрати на відрядження та місцевий транспорт	501,176.91	
аудіовізуальні та друковані матеріали та послуги	662,468.39	
адміністративні витрати виконавця	7,042,981.43	
ВСЬОГО	57,155,244.11	
3. Порівняння запланованих результатів проекту (програми) з досягнутими		
Кількісні та/або якісні критерії результативності проекту (програми)	Заплановані результати на кінець проекту	Фактичні результати на кінець звітного періоду
Кінцевий результат. Жінки і чоловіки, що постраждали від війни (ВПО і місцеве населення), у місцевих громадах цільових областей отримують рівний доступ до якісних державних послуг й засобів для існування завдяки ефективному кризовому реагуванню і заходам з відновлення, що здійснюються відповідно до принципів ефективного управління і досягнення ЦСР		
1. Економічна безпека (наскільки людина відчуває, що має стабільне джерело доходу (у тому числі соціальні виплати) для задоволення власних потреб та потреб осіб, які перебувають на її утриманні), з розподілом за статтю (жінки, чоловіки)	5,4 ¹	5,1 (дані вказано за 2024 рік загалом по Україні, дані за 2025 будуть відомі пізніше)
2. Можливості працевлаштування/отримання доходу (наскільки, на думку людини, легко знайти роботу/діяльність, що приносить дохід, у її місцевості, за потреби), за статтю (жінки, чоловіки)	4,2 ²	4,2 (дані вказано за 2024 рік загалом по Україні, дані за 2025 будуть відомі пізніше)
3. Надання державних послуг (наскільки людина задоволена наданням державних послуг, як-от освіта, охорона здоров'я та адміністративні послуги), з	6,7 ³	6,9 (дані вказано за 2024 рік загалом по Україні, дані за 2025 будуть відомі пізніше)

¹ SHARP і SCORE: Оцінка соціальної згуртованості та стійкості в Україні

SHARP (Holistic Assessment of Resilience of Population) - це всеосяжна оцінка стійкості населення на основі **SCORE**, розроблена Партнерським фондом для стійкої України (PFRU) у співпраці з Центром сталого миру та демократичного розвитку (SeeD), програмами USAID Democratic Governance East (DG East) та Transformation Communications Activity (TCA), а також Програмою розвитку ООН (UNDP). Вона спрямована на оцінку соціальної згуртованості, стійкості та потреб людей під час та після повномасштабного вторгнення Росії в Україну. SHARP надає докази для підтримки українських громад, національних і місцевих політиків, щоб сприяти стійкості країни.

SCORE (Social Cohesion and Reconciliation Index) - індекс, розроблений для вимірювання соціальної згуртованості та примирення в Україні. Оцінювання проводиться SeeD за підтримки різних міжнародних організацій та ініціатив, зокрема UNDP.

Як читати середні бали (mean scores) у SHARP та SCORE:

- **Високі бали** вказують на позитивний рівень індекса.
- **Низькі бали** сигналізують про низький рівень індекса або наявність проблем у певній сфері.
- **Середні бали** можуть бути інтерпретовані через призму контекстуального аналізу та порівняння з іншими індексами.

¹ Для отримання додаткової інформації по індикатору 1 перейдіть до: <https://scoreforpeace.org/en/ukraine/sharp/2024/1/map?row=tn-11-6>

² Опис як і для посилання 1.

Для отримання додаткової інформації по індикатору 2 перейдіть до: <https://scoreforpeace.org/en/ukraine/score/2024/1/map?row=tn-70-58>

³ Опис як і для посилання 1.

Для отримання додаткової інформації по індикатору 3 перейдіть до: <https://scoreforpeace.org/en/ukraine/sharp/2024/1/map?row=tn-39-31>

розподілом за статтю (жінки, чоловіки)		
Проміжний результат 1 Посилення спроможності місцевих державних та приватних суб'єктів, які включають, серед іншого, органи влади, до планування, реалізації та моніторингу заходів з антикризового реагування в умовах війни з особливим наголосом на гендерно-чутливому інклюзивному економічному відновленні та покращенні забезпечення засобів до існування шляхом ухвалення інклюзивних, гендерно-чутливих та «зелених» рішень і практик, а також формування багатосекторальних партнерства екологічного), а також через формування міжсекторальних партнерств		
1.1 Загальна кількість осіб (жінок, чоловіків), які пройшли Програму розвитку потенціалу за Проектом для державних та приватних суб'єктів, які включають, серед інших, органи влади	1 200 (щонайменше 600 жінок)	3 972 (2960 жінок)
1.2. Загальна кількість місцевих ініціатив з антикризового реагування та сталого відновлення, підготовлених державними та приватними суб'єктами в цільових областях	150	495
Проміжний результат 2 Ефективне розв'язання багатовимірних проблем, з якими стикаються територіальні громади, що постраждали від війни, за допомогою ініціатив з відновлення, підготовлених та впроваджених партнерствами з розв'язання проблем, з особливим наголосом на створенні економічних можливостей / можливостей з отримання засобів до існування, а також інклюзивного розвитку.		
2.1 Загальна кількість місцевих ініціатив, які одержали негрошову підтримку	32	36
2.2 Загальна кількість місцевих ініціатив, які отримали гранти	25	29 (грантова програма в процесі реалізації)
2.3 Загальна кількість людей у цільових місцевих громадах (жінок, чоловіків), які отримали користь від впровадження місцевих ініціатив	600 000 (щонайменше 300 000 жінок та дівчат)	1 369 025 (в т.ч. понад 800 000 жінок та дівчат)
Проміжний результат 3 Створення нових можливостей для економічного відновлення в цільових регіонах завдяки підтримці сталого відродження ММСП за обраними ланцюгами вартості та покращенню умов ведення бізнесу		
3.1 Кількість ММСП, які одержали підтримку за обраними ланцюгами вартості	1 000 (щонайменше 500 під керівництвом жінок)	Дані в процесі збору
3.2. Кількість жінок і чоловіків, включно з підприємцями та їхніми найманими працівниками, які отримали користь від покращення умов ведення бізнесу в цільових областях	9 000	Дані в процесі збору

Проміжний результат 4 Політичний діалог, за допомогою якого встановлюється зв'язок між державною політикою та процесом локалізації ЦСР шляхом створення сприятливого середовища для збільшення рівних економічних можливостей для жінок		
4.1. Загальна кількість осіб (жінок і чоловіків), які покращили свої знання завдяки участі в політичному діалозі та заходах з обміну досвідом	1 500 (в т.ч. щонайменше 750 жінок)	2 038 (в т.ч. 1 287 жінок)
Проміжний результат 5. Гендерно-чутлива комунікація, моніторинг та оцінювання.		
5.1 Загальна кількість людей, охоплених інформаційними кампаніями та кампаніями з роботи з медіа за Проектом	1 млн	807 600 (проміжний результат; остаточною кількістю буде визначена наприкінці Проекту)
4. Узагальнена оцінка бенефіціаром результатів проекту (програми)		
Результати реалізації проекту «Посилене партнерство для сталого відновлення» у 2025 році повністю відповідають визначеним цілям і затвердженому робочому плану. Проект забезпечив системну підтримку регіону і територіальних громад області у сфері антикризового реагування та сталого відновлення, сприяв розвитку міжсекторальних партнерств і реалізації інклюзивних місцевих ініціатив. Досягнуті кількісні та якісні показники свідчать про значний соціально-економічний ефект та широке охоплення цільових груп.		
5. Проблемні питання та/або пропозиції		
Досвід реалізації проекту засвідчує необхідність подальшого посилення спроможностей місцевих органів влади та партнерів у сфері планування розвитку та управління проектами, а також залучення інвестицій для відновлення та розвитку. Є також потреба у поглибленні розуміння та локалізації Цілей сталого розвитку та їх інтеграції до місцевих стратегій. Виявлено запит на додаткову методичну підтримку отримувачів грантової допомоги для забезпечення якісної реалізації місцевих ініціатив відповідно до стандартів міжнародних донорів. Для підвищення ефективності підтримки регіонів та громад у процесах відновлення та розвитку проект продовжить системну роботу із розбудови спроможностей через надання доступу до навчання, менторського супроводу та обміну досвідом між регіонами. Проект посилить методичну підтримку міжсекторальних партнерств на всіх етапах реалізації підтриманих грантових ініціатив, а також сприятиме поширенню та інституціоналізації успішних практик.		

Координатор

**Заступник начальника
військової адміністрації**

Павло ЖУРБА